



Olivier
Onghena-
't Hooft
∞ Het
Noble
Purpose
Boek



LANNOO
CAMPUS

**Ik draag dit boek op
aan de schoonheid van het Leven.**

Inhoud



Voorwoord	12
1 My passion to inspire	32
2 A present from Life for Life	40
11 januari 1994	41
The quest for meaning in Life	64
Makrigialos	65
Inspiration	68
Success beyond success	72
Life principles & convictions	77
Connecting with my bliss	79
Loving Life	82
Ode aan het Leven & respect voor elke dag	82
Agapé	83
In alles een opportuniteit zien	84
Relativeren	85
Mensen verbinden met hun potentieel	86
Vol zelfvertrouwen	87

3 A force for good	90
Marc Twain	92
The four bodies	94
How noble is noble?	100
The third day	106
Exceptional achievements	109
4 Joy through noble purpose	112
Waarom leven wij?	113
Van werk-last naar werk-lust	118
Dé manier om ons te realiseren	119
Zingeving zoeken	120
Transactionele relaties stoppen	121
From doing to being	122
The deranging truth	124
Tripalium & corvee	124
Disconnection & disengagement	126
Modern slavery	128
Work-Life balance is not a balance!	130
The call for action	132
Waiting for the tipping point	133
Making conscious choices	137
Calculating the cost & paying the price	143
Leaving the comfort zone & breaking the circle of fear	146
Deep dive into the iceberg	151

5 Houses of Noble Purpose	156
The balance sheet revisited	161
The operation succeeded but the patient died	166
BlooderShip	166
Blood Leadership	167
LeadershiT	173
Is it really that lonely at the top?	182
Transform or disappear!	185
Wisdom Encounters	189
Conscious Capitalism	190
B Corporations	191
The House of Noble Purpose model	193
Money or meaning?	194
LovInShip	204
1. <i>Agape – The power of love versus the love for power</i>	206
2. <i>Inspiration to inspire</i>	211
3. <i>What about my ego?</i>	218
4. <i>CPI's – Caring for People Indicators</i>	227
5. <i>Vulnerability = strength</i>	232
The Nicky factor	234
1. <i>Taking the corporate values from the walls into the hearts</i>	234
2. <i>Balancing IT – WE – I</i>	248
Noble purpose eats strategy for breakfast	254
Inviting the next generation in the boardroom	259

6 A world of noble purpose	262
The beast is dying	264
A new paradigm	267
A world of noble purpose	269
Global joy index	272
Harmony	273
Collective before individual	275
Serving humankind, society & the world	277
From political LeadershiT to political humanity	278
Reinventing politics	281
Making the impossible possible	285
Bringing noble purpose into town halls & parliaments	287
The power of media, ‘new style’	287
7 Wat nu?	290
Bedankingen	294
Eindnoten	298

1

My passion to inspire

'Veel kennis is nog geen wijsheid.'

(Schopenhauer)



Waarom heb ik dit boek geschreven?

Om mensen te inspireren over de kracht, impact en schoonheid van zingeving. Om hen aan te zetten tot reflectie over het eigen Leven en hoe ze het meeste kunnen halen uit dat Leven door er zingeving aan te geven.

Om bedrijfsleiders te laten nadenken waarvoor ze staan met hun organisaties. En hoe ze daardoor de mensen in hun organisaties kunnen aanzetten om zich volop te engageren en het beste van zichzelf te geven met een groot gevoel van betrokkenheid en flow. Door hen aan te zetten organisaties te bouwen waar zingeving het Leidmotief is en hoe ze daarmee de maatschappij positief en duurzaam kunnen beïnvloeden.

Om politieke leiders te inspireren om te ageren uit échte betrokkenheid met de volgende generaties en niet meer uit interesse in hun volgende herverkiezing. Door hen aan te zetten steden, regio's, gemeenschappen en samenlevingen te bouwen met een zingevende toekomst, waar collectiviteit, evenwaardigheid, welzijn en welvaart gecombineerd worden.

Ik ervaar zelf op persoonlijk, relationeel, sociaal en zakelijk gebied welke bijzondere rol en welke grote impact noble purpose heeft (gehad). Sinds ik mijn naaste omgeving aanzet tot het leven en werken vanuit noble purpose en er met GINPI (the Global Inspiration & Noble Purpose Institute) een maatschappelijk

relevante activiteit rond heb gebouwd, zie ik elke dag concreet wat noble purpose doet met mensen, organisaties en systemen. Ik stel vast hoe mensen in de samenleving schreeuwen om meer zingeving en hoe de economie aan het verschuiven is naar een mechanisme georiënteerd op duurzaamheid, meerwaarde, bewust kapitalisme en stakeholders. Die vaststellingen en die overtuiging wil ik graag en transparant delen.

Mijn bedoeling is om mensen – alle soorten mensen, zonder onderscheid van sociale klasse, familiale background, etnische achtergrond, cultuur, religieuze of filosofische overtuiging, rol en plaats in de maatschappij, ... – aan te zetten tot reflectie in de hoop dat ze op een andere manier naar het Leven, naar werk nemen en werk geven gaan kijken. Ik wil mensen niet overtuigen van deze of gene theorie of een bepaald standpunt. Ik reken op gezonde conversaties en onderbouwde stellingnames.

En ik hoop daardoor zoveel mogelijk mensen aan te zetten om voor zichzelf en voor de systemen waarin ze werken, waaraan ze leidinggeven of waarvan ze eigenaar zijn ook de vraag te stellen: ‘Waarom doe ik wat ik doe? Waarom doen wij wat we doen?’

Dit boek heb ik geschreven voor elkeen die geïnteresseerd is om een zinvol Leven te leven.

Voor alle mensen die bekommerd zijn om het hebben van een duurzame positieve impact. Eigenlijk voor iedereen die geïnteresseerd is in het Leven, want een Leven zonder zingeving is geen Leven. Dus voor elke Mens die uit ‘de middelmatigheid van het Leven’ wil treden en grote(re) voldoening en ‘flow’ nastreeft in het Leven door op een totaal andere manier te kijken naar waarom en wat hij doet. Voor elkeen dus die een zingevende bijdrage wil leveren dankzij wat hij doet en hoe hij het doet.

Voor elke leider die een impact wil hebben op de maatschappij via het realiseren van het nobel doel van de organisatie, het bedrijf of de overheid waaraan hij leidinggeeft, of waarvoor hij een bijdrage levert.

Voor elke ondernemer-bedrijfseigenaar die met zijn bedrijf een andere weg wil inslaan dan de door korte termijn gedreven winst, maar de bedrijfsstrategie wil enten op een nobel doel en daarrond de gepaste juiste organisatiecultuur wil bouwen.

Voor elke leidinggevende van mensen en teams, die mensen wil inspireren om het beste uit zichzelf te halen, en teams tot hoge mate van buitengewone prestatie te brengen.

Voor elkeen die begrepen heeft dat ondernemen of leiden vanuit een nobel doel ongekende mogelijkheden biedt, maar (nog) niet weet hoe dat ongekende potentieel vrij te maken in zijn organisatie of team.

Voor elke ondernemer of leider die nog wenst overtuigd te worden hoe een nobel doel voor hun bedrijf of organisatie zal bijdragen aan het creëren van (substantieel meer) menselijke vreugde, een betere maatschappij en een grotere economische relevantie, met alle positieve directe en indirecte effecten tot gevolg.

Dit boek gaat over het belang van zin geven aan ons bestaan als Mens, aan de organisaties waarin we werken of waaraan we leidinggeven, en aan de maatschappij waarin we leven.

Het uitgangspunt van mijn boek is datgene waar ik sinds jaren mijn Leven aan wijd, met andere woorden waar ik voor sta als Mens: zoveel mogelijk leiders in de wereld inspireren tot de creatie van vreugde, harmonie en schoonheid ten voordele van de evolutie en het welzijn van de Mens(heid), de maatschappij en de wereld.

Hoofdstuk 2 gaat over mijn eigen transformatie naar een bewust en gelukkig Leven van zingeving.

Ik vertel hoe ik totaal onvoorzien en onverwacht door een brutale kidnapping in 1994 werd geconfronteerd met de wellicht meest essentiële vraag in het Leven: waarom leef ik? En in mijn geval, waarom leef ik nog?

Die kidnapping is een essentieel kantelmoment geweest, een tippingpoint, en heeft me op een pad gezet waarbij ik vaak uit mijn comfortzone ben gehaald om mijn eigen *purpose* te kunnen realiseren. Ik ben sindsdien op zoek gegaan naar inspiratie, naar levenslessen en naar leermeesters om met focus en kracht naar mijn essentie te gaan en voortaan te kijken door een roze bril en hoe mijn glas halfvol is. Die magische evolutie heeft me toegelaten om te her-verbinden met mijn diepe zelf en een betekenisvol leven te leiden, waar concrete waarden en levensprincipes de basis werden.

Hoofdstuk 3 gaat over de schoonheid en kracht van noble purpose. Wat is het wel en wat is het niet? Hoe werkt het? Hoe belangrijk is transformatie in het ontwikkelen van een blijvend noble purpose? Ik leg uit, vanuit een vrij spirituele benadering, gebaseerd op de theorie van de vier lichamen, waarom noble purpose eigenlijk de essentie is van Mens, organisatie en maatschappij.

In *Hoofdstuk 4* ga ik dieper in op de essentie van ons leven: waarom leven we, en hoe realiseren we onszelf? We hebben geen verschillende Levens, maar wel verschillende facetten in ons Leven. Die houden we idealiter in evenwicht. En als het evenwicht verbroken wordt, is het goed om te weten hoe dat te herstellen door het maken van de juiste keuzes. Keuzes maken, een prijs betalen, evenwicht herstellen, ... gaan allemaal behoorlijk eenvoudig als we verbonden zijn met ons noble purpose. Ik leg uit hoe het evenwel komt dat een overgrote meerderheid aan mensen gedeconnecteerd

is van zichzelf waardoor ze nog maar weinig of helemaal niet meer geëngageerd zijn in wat ze doen. Mensen zoeken comfort in plaats van zingeving, gemak in plaats van zelfdiscipline en materiële doelen in plaats van spiritueel evenwicht. Door te doen in plaats van te zijn, en zich niet de juiste vragen te stellen, zetten ze zichzelf vast in een postindustriële slavernij. De enige manier volgens mij om zichzelf te bevrijden zal komen door van werklust naar werklust te evolueren en duidelijke keuzes te maken over hoe men zich voortaan volop kan realiseren.

Hoofdstuk 5 gaat over hoe uitermate belangrijk noble purpose is voor organisaties in een VUCA-wereld in transformatie. Organisaties moeten evolueren naar ecosystemen waar mensen zich kunnen realiseren op een duurzame manier ten dienste van een uniek nobel doel waar de organisatie voor staat en gaat.

Ik hou een pleidooi voor de transformatie van organisaties van op product en kortetermijnresultaat gefocuste machines, naar empathische ecosystemen met een organisatiecultuur die gebaseerd is op zingeving en LovinShip. Ik herinterpreteer de activa en passiva op de balans, introduceer het IT-WE-I-concept, leg uit wat organisatiecultuur is en hoe organisatie-energie kan worden vrijgemaakt, en welk belang waarden en principes daarbij spelen.

Hoofdstuk 6 gaat over de nieuwe samenleving die aan het ontstaan is, waarbij het oude heeft afgedaan, en hoe overheden en publieke instanties verondersteld zijn zin te geven aan Mens en maatschappij. We kijken naar de grote maatschappelijke veranderingen en de verwachtingen die leven in de maatschappij. Hoe zal de nieuwe klasse van ondernemende op lange termijn denkende politieke leiders hiermee omgaan en daaraan vormgeven?

Tot slot trek ik een aantal conclusies die de ideeën en concepten van dit boek samenvatten en hopelijk aanzetten tot zelfreflectie en actie.

In dit boek zul je veel voorbeelden vinden uit mijn eigen leven, carrière en ondernemerschap. Het is de bedoeling om op een zo concreet mogelijke manier te delen wat de inzichten zijn geweest die ik haalde uit persoonlijke, sociale en zakelijke contexten.

Want uiteindelijk is het mijn bedoeling om ook met *Het Noble Purpose boek* bij te dragen aan de vooruitgang en het welzijn van de Mens(heid), maatschappij en wereld, vanuit een authentieke, transparante en zelf beleefde en ontwikkelde insteek!

2

A present from Life for Life

**'Schrijf het slechte wat je is aangedaan in zand.
Graveer het goede dat je is overkomen in marmar.'**
(Kahlil Gibran)



11 januari 1994

Sinds mijn tienerjaren hou ik een dagboek bij. Soms intensief, dan weer komt er weken niets, afhankelijk van goesting, tijd en de noodzaak om dingen van mij af te schrijven. Ik heb de gewoonte aangenomen om neer te schrijven wat me inspireert en wat ik bijzonder vond aan een bepaalde dag of ervaring. Daarbij heb ik ondervonden dat dit therapeutisch werkt en enorm veel inzicht geeft in wie je bent en waar je belang aan hecht.

Op uitzonderlijke momenten ga ik nog eens door dagboeken uit het verleden. Het is frappant hoe ik dan telkens opnieuw in de tijd word teruggezogen en alles herbeleef, alsof het gisteren was. De kracht van het geheugen is onvoorstelbaar. En de inzichten die je daardoor verwerft, zijn groot en vaak erg onverwacht.

Dit is precies wat me overkwam toen ik recent in de Brusselse abdij van Terkameren – een bijzonder inspirerende en rustgevende locatie vlak bij onze Brusselse residentie – door mijn dagboek van januari 1994 bladerde. De 11de van die maand zal ik nooit vergeten. Wat een Levenservaring was dat ...

Ik deel het hier graag even.

Opeens zag ik het licht.

Het was het licht van mijn omgeving, waarin ik totaal verward bij bewustzijn was gekomen, bedwelmend door een rare geurenmix die ik aanvankelijk niet kon plaatsen. Mijn bewustzijnsvorming en bevattingsvermogen leken in slow motion te gaan. Waar was ik? Wat was er gebeurd? Hoelang lag ik daar al? Ik lag ongemakkelijk half op en half af de achterbank van een naar duur leder, verschroeid mensenvlees en benzine ruikende wagen. Rondom mij bevond zich een soort plakkerige brei. Ik voelde de pijn door mijn lijf razen, zonder dat ik precies kon duiden waar die zat en wat de oorzaak was. Er zat een waas voor mijn ogen, ik voelde angst en chaos. Ik wist: hier is iets heel erg mis.

Mijn verwarring was compleet. En toch ... op een of andere manier nam mijn overlevingsinstinct het toen over. Geraak uit die wagen, dacht ik bij mezelf, je riskeert je leven als je hier blijft liggen. Ik probeerde recht te komen, maar dat lukte me niet door een bizar gevoel van onevenwicht. Totaal bevangen door de angst en opeens bijzonder bewust dat ik me in een gevarezone bevond, slaagde ik erin me recht te trekken met mijn armen en liet ik me langs de openstaande passagiersdeur uit de wagen rollen. Op de grond liggend – ik had nog altijd niet door dat het de BMW van Oscar was waaruit ik was gevallen! – keek ik recht in de angstaanjagende koplampen van een andere wagen, waarvan de motor op volle toeren draaiende gehouden werd. Die wagen bleek de wagen van onze kidnappers te zijn.

Toen ging het snel. Ik begon met alle kracht – je wilt niet weten hoeveel kracht je kunt ontwikkelen als je leven op het spel staat – met mijn armen en ellebogen mijn lichaam weg te trekken van de plek waar ik uit de wagen was gevallen. Zonder te weten waar ik me naartoe sleepte, ploeterde ik me door modder en vochtige bladeren tot in een soort bermgreppel. Toen ging het licht opnieuw uit.